

MARCHAL – François

INFORMATION PERSONNELLE

Nom - Prénom	MARCHAL François
Adresse	26 BP 411 – ABIDJAN 26 (Côte d'Ivoire)
Telephone	+225 08 19 44 59
Skype	f_marchal
Adresse E-mail	francoismarchal@neuf.fr
Nationalité	Française
Date de naissance	05/09/1941

EXPERIENCE PROFESIONNELLE

- Dates (de – à) Septembre 2006 - 2010
- Nom et adresse de l'employeur Libéral
- Type d'emploi ou secteur d'activité Transport aérien
- Niveau du poste Consultant
- Principales tâches et responsabilités Différentes missions pour le compte d'Air Ivoire (prolongation de mes fonctions de directeur financier), d'Akfed (mission auprès d'Air Mali), et d'Aérogestion/Paris (études de rentabilité et plans d'action sur 3 compagnies au Gabon : Gabon Airlines, Air Service et 2AG)
- Dates (de – à) Juin 2005 - septembre 2006
- Nom et adresse de l'employeur AIR IVOIRE - Abidjan
- Type d'emploi ou secteur d'activité Transport aérien
- Niveau du poste Directeur financier
- Principales tâches et responsabilités Comptabilité, trésorerie, budget, contrôle budgétaire, contrôle de gestion, reporting, investissements
- Dates (de – à) Avril 2001 - juin 2005
- Nom et adresse de l'employeur AKFED (Aga Khan Fund for Economic Development) - Gouvieux
- Type d'emploi ou secteur d'activité Développement économique
- Niveau du poste Consultant
- Principales tâches et responsabilités Différentes missions de consultant portant sur la création d'une compagnie aérienne au Mali (élaboration de la partie financière, business plan et comptes d'exploitation prévisionnels, compilation de la proposition) et divers autres projets concernant la compagnie Air Burkina
- Dates (de – à) Février 2001 - avril 2001
- Nom et adresse de l'employeur Air Burkina - Ouagadougou
- Type d'emploi ou secteur d'activité Transport aérien
- Niveau du poste Directeur Général
- Principales tâches et responsabilités Mission de courte durée en attendant l'embauche d'un directeur général. Mise en place de l'accord de privatisation qui venait d'être conclu et des premières mesures visant à rétablir la compétitivité de la compagnie.

<ul style="list-style-type: none"> • Dates (de – à) • Nom et adresse de l'employeur • Type d emploi ou secteur d'activité • Niveau du poste • Principales taches et responsabilités 	<p>Janvier 1999 - janvier 2001 AKFED (Aga Khan Fund for Economic Development) - Gouvieux Développement économique Consultant Privatisation de la compagnie nationale du Burkina Faso, Air Burkina. Elaboration de la partie financière du projet de privatisation (business plan et comptes d'exploitation prévisionnels) et rédaction de la proposition. Discussions avec la Commission de Privatisation du Burkina Faso et Air Burkina</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (de – à) • Nom et adresse de l'employeur • Type d emploi ou secteur d'activité • Niveau du poste • Principales taches et responsabilités 	<p>1997 - 1999 Salustro Reydel - Paris Audit Consultant Mise en place d'un système de reporting pour la CAMAIR et audit des coûts de l'aéroport de Tahiti-Faa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (de – à) • Nom et adresse de l'employeur • Type d emploi ou secteur d'activité • Niveau du poste • Principales taches et responsabilités 	<p>Septembre 1992 - septembre 1996 AIR AFRIQUE - Abidjan Transport aérien Contrôleur général. Rattaché hiérarchiquement au Directeur délégué chargé des finances et du commercial. Membre du Comité de direction. Supervision directe d'une équipe de 15 personnes et en fonctionnel des contrôleurs de gestion décentralisés dans les directions centrales et locales (environ 20 personnes) Responsable du budget, du contrôle budgétaire, du reporting mensuel, trimestriel et annuel, de la comptabilité analytique et des investissements</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (de – à) • Nom et adresse de l'employeur • Type d emploi ou secteur d'activité • Niveau du poste • Principales taches et responsabilités 	<p>Février 1992 - mars 1992 UTA - Paris Transport aérien Détaché auprès d'Air France (après la mise en place de la location gérance d'UTA par Air France) comme contrôleur de gestion de la Direction générale passagers. Rattachement hiérarchique au Directeur général Passagers et fonctionnel au Directeur Général Finances et Gestion. Supervision d'une équipe de 14 personnes. Responsable du budget et des investissements de la Direction générale passagers, des trois directions qui lui sont rattachées et de l'ensemble des Délégations régionales d'Air France en France et à l'étranger</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (de – à) • Nom et adresse de l'employeur • Type d emploi ou secteur d'activité • Niveau du poste • Principales taches et responsabilités 	<p>Septembre 1990 - janvier 1992 UTA - Paris Transport aérien Contrôleur général Responsable de la comptabilité analytique, du schéma de profit, du budget, du contrôle budgétaire, du reporting interne et groupe, des investissements, des statistiques commerciales, du suivi des accords de pools, des liaisons entre la direction financière et l'informatique. Mise en place, début 1991, d'un plan d'adaptation à la conjoncture qui a permis, sur l'exercice, malgré une chute des recettes de près de 650 MF, de maintenir le résultat d'exploitation en retrait seulement de 180 MF par rapport aux objectifs budgétaires.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (de – à) • Nom et adresse de l'employeur • Type d emploi ou secteur d'activité • Niveau du poste 	<p>Juillet 1981 - septembre 1990 UTA - Paris Transport aérien J'ai occupé plusieurs postes de contrôleur de gestion aussi bien au Contrôle Général que dans les contrôles de gestion décentralisés au sein des directions de la compagnie</p>

Principales taches et responsabilités	Responsable du budget, des investissements, du reporting et des liaisons avec l'informatique. Mise en place d'un reporting et d'indicateurs d'activité et de performances pour la direction industrielle ; mise en place d'un outil prévisionnel des frais de lignes pour le mois M+1 et les actualisations périodiques afin d'alimenter les besoins en reporting
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (de – à) • Nom et adresse de l'employeur • Type d emploi ou secteur d'activité • Niveau du poste 	<p>Janvier 1979 - juin 1981</p> <p>UTA - Paris</p> <p>Transports aériens</p> <p>Chef du département Projets à la Direction Europe-Afrique. Rattachement hiérarchique au Directeur Europe-Afrique</p>
•Principales taches et responsabilités	Responsable du développement des activités aériennes de l'UTA en Europe et en Afrique (ouverture en mars 1980 d'une liaison aérienne entre la France et le Mozambique ; prise de contacts et signature de plusieurs accords avec le Malawi, le Botswana et le Zimbabwe)
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (de – à) • Nom et adresse de l'employeur • Type d emploi ou secteur d'activité • Niveau du poste 	<p>Mars 1967 - décembre 1978</p> <p>UTA - Paris</p> <p>Transport aérien</p> <p>Au cours de ces 12 premières années passées dans la compagnie, j'ai occupé différents postes aussi bien au Siège qu'à l'étranger (Côte d'Ivoire, Zambie, Angola, Nouvelle Calédonie, Japon)</p>
Principales taches et responsabilités	<p>Au siège, fonctions de marketing à la Direction Europe-Afrique (action commerciale, études et planification.</p> <p>A l'étranger, en Côte d'Ivoire (Chef des Services Commerciaux, chargé de la mise en œuvre de la politique commerciale de la compagnie, des budgets, de la gestion commerciale de la compagnie Air Ivoire) ; en Zambie (Directeur de la Représentation locale) ; en Angola, négociations pour l'ouverture d'une desserte aérienne entre la France et l'Angola (ligne ouverte en octobre 1975), et mise en place d'un pont aérien pour l'évacuation de la communauté portugaise pendant la « bataille » de Luanda ; en Nouvelle Calédonie (Responsable marketing pour la Région Sud-Pacifique/Japon : élaboration et mise en œuvre de la politique marketing dans les différentes représentations que possédait UTA dans cette zone ; au Japon, interim du directeur local pendant 4 mois</p>

FORMATION

Ecoles	Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales - ESSEC
Diplômes obtenus	Diplôme ESSEC - Promotion 1965

APTITUDES ET COMPETENCES

Acquises tout au long de la carrière.

Tout au long de ma carrière et au cours des différentes missions réalisées, j'ai pu acquérir principalement des aptitudes d'adaptabilité à l'environnement, d'organisation et de rigueur.

Mes compétences concernent TOUS les aspects du transport aérien, ayant occupé des postes très variés aussi bien dans le domaine commercial que financier, jusqu'à la Direction générale d'une compagnie.

Si je peux me permettre d'ajouter une anecdote, au cours de l'été 1965, alors que j'étais étudiant, j'ai effectué un stage comme steward sur les lignes long-courriers d'Air France (B707). Ceci montre, s'il en était nécessaire, ma maîtrise de tous les aspects d'une compagnie aérienne.

Langue Maternelle **Français**

AUTRES LANGUES

Anglais
• Niveau Lu Courant
• Niveau écrit Courant
• niveau parlé Courant

Portugais
• Niveau Lu Bon
• Niveau écrit Moyen
• niveau parlé Bon

APTITUDES SOCIALES ET COMPETENCES

*VECU ET TRAVAIL AVEC D'AUTRES
PERSONNES EN ENVIRONNEMENT
MULTICULTURELS, EN POSTE OU LA
COMMUNICATION EST ESSENTIELLE*

Dans les différents postes occupés j'ai vécu et travaillé dans différents pays et particulièrement en Afrique. En Afrique, j'ai eu à connaître des pays de langue française, bien sûr, mais aussi ceux de langue anglaise et portugaise. Depuis décembre 2011, je me suis installé en Côte d'Ivoire, à Abidjan.

COMPETENCES ET APTITUDES ORGANISATIONNELLES

*COORDINATION ET GESTION DU PERSONNEL,
PROJETS ET BUDGETS, PROFESSIONNELLES
OU BENEVOLAT*

Comme indiqué dans la description des différents postes occupés, j'ai dû gérer des effectifs aussi bien directement que fonctionnellement. J'ai été responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de différents projets. J'ai établi des budgets tout au long de ma carrière, dès ma prise de fonction en tant que Chef des services commerciaux UTA à Abidjan, en 1967. Enfin, j'ai réalisé plusieurs business plan pour différentes compagnies, principalement dans l'environnement africain. Depuis janvier 2013, j'exerce à titre bénévole les fonctions de responsable financier au golf d'Abidjan (même si je ne suis pas moi-même golfeur)

CONNAISSANCES TECHNIQUES

Informatique, autres.

.MAITRISE DES OUTILS INFORMATIQUES (OFFICE) ; DANS MA CARRIERE, J'AI EU A MAITRISE ET A UTILISER DES LOGICIELS POUR BASES DE DONNEES (APL ET RAMIS)

LOISIRS Lecture, voyages

Permis de conduire A et B (permanent)