

# CURRICULUM VITAE



## ÉTAT CIVIL

Nom : SORO  
Prénoms : Seydou  
Né le : 01 Janvier 1958  
Lieu de naissance : Lakpolo (Korhogo)  
Situation familiale : Marié, 6 enfants  
Adresse : 28 BP 1 516 Abidjan 28  
Téléphone : +228 98 86 58 58 / +225 08 89 55 83  
Email : seydotsani92@gmail.com

## OCCUPATIONS ACTUELLES:

- Expert Spécialiste du développement agricole et agro-pastoral, du développement rural et de l'agro-industrie,
- Directeur Général de Télécom Distribution (Lomé –Togo) depuis février 2012

## ÉTUDES PRIMAIRES ET SECONDAIRES

- E.P.P Natio-Kobadara (Korhogo) de 1965 à 1971:
  - Certificat d'Etudes Primaires Élémentaires (C.E.P.E) et Entrée en Sixième.
- Lycée Houphouët Boigny de Korhogo de 1971 à 1980:
  - Brevet d'Etudes du Premier Cycle (B.E.P.C en 1977),
  - Baccalauréat Série A4 (mention Assez Bien, session de Juin 1980).

## ÉTUDES SUPERIEURES ET DIPLOMES

- 1980 : Admis au concours d'entrée à l'Ecole Supérieure de Commerce d'Abidjan ESCA-INSET (durée des études = cinq (5) ans).
- 1984 : Diplôme d'Etudes Linguistiques à la Polytechnique FALMER de BRIGTON - Angleterre.
- 1986 : Obtention du Diplôme d'Etudes Supérieures de Commerce (ESCA-INSET).

# EXPÉRIENCE DANS LE SECTEUR AGRICOLE ET AGRO-INDUSTRIEL

## 1. GROUPE TRANSCOM S. A & BIOCHEM S. A

- De Février 2012 à ce jour:
  - Expert auprès de BIOCHEM S. A, spécialiste du développement agricole et agro-pastoral, du développement rural et de l'agro-industrie

## 2. MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE (Déc.2010 à mars 2011)

### Directeur de Cabinet, en charge des structures et sociétés sous tutelle

- Suivi et coordination des trente-six (36) structures et sociétés sous tutelle du Ministère et de 22 projets de développement;
- Participation à l'élaboration de la MAG (Matrice d'Actions Gouvernementales) sur l'Agriculture, les Ressources Animales et Ressources Halieutiques,
- Elaboration d'un plan de relance de la culture cotonnière,
- Elaboration du plan de relance de la production vivrière et du maraîcher;
- Mise en place du programme de développement de l'élevage bovin, en association avec la culture de l'Hévéa;
- Elaboration d'un mécanisme consensuel de fixation des prix d'achat de l'anacarde,
- Contribution à la négociation sur les prix d'achat de la noix de cajou pour 2011,
- Mise en place d'un système de financement du transport des produits vivriers et d'approvisionnement des marchés d'Abidjan,
- Elaboration d'un plan de restructuration de la société CIDT et d'un plan de relance de la culture cotonnière en Côte d'Ivoire,
- Elaboration d'un plan d'appui et de transformation industrielle de la noix de cajou, en collaboration avec la société I2T (Ivoirienne de Technologie Tropicale);
- Elaboration d'un plan d'appui et d'organisation de la culture du maïs en Côte d'Ivoire,
- Rédaction d'un projet de recensement, d'évaluation et d'appui aux coopératives et unions de coopératives de la filière café - cacao,
- Projet de restructuration et de réorganisation des OPA et du mouvement coopératif.

## 3. PRÉSIDENTE DE LA RÉPUBLIQUE-Côte d'Ivoire de juillet 2009 à Décembre 2010:

### Conseiller Spécial du Président de la République:

- Chargé de l'élaboration d'un rapport sur la politique de relance de la culture cotonnière;
- Rédaction de la note de cadrage sur le coton et l'anacarde;
- Chargé du dossier de découpage administratif pour les régions de la zone nord du pays (proposition de création de nouvelles sous-préfectures et de nouvelles communes);
- Chargé du suivi des programmes de réalisation et de réhabilitation des infrastructures économiques dans la Région des Savanes (Korhogo) - Nord du pays.

#### **4. SICOSA SA: Créée en mars 2001**

**Mars 2001 à Octobre 2009: SICOSA SA**

- Président du Conseil d'Administration de la SICOSA S. A

**Novembre 2005 février 2009: SICOSA SA**

- Président Directeur Général de la SICOSA S.A

#### **MISSIONS EFFECTUÉES**

- De 2002 à 2005, restructuration de la SICOSA SA, victime d'une attaque criminelle survenue le 06 octobre 2002 ayant occasionnée près de 2,5 milliards de f cfa de dégâts
- Janvier 2002 à Paris, obtention d'un prêt de 500 millions de f cfa de LDCI, pour la réparation et la réhabilitation de l'usine, saccagée par l'attaque criminelle d'octobre 2002;
- Novembre 2004 à Anvers, obtention de la suspension du remboursement des avances en comptes courant de LDCI et de TEASTON Ltd;
- Octobre 2005 à Paris, négociations et obtention du gel des paiements à Moyen terme dus aux banques créancières sur le crédit du financement de l'usine SICOSA;

#### **5. FILIÈRE COTON: DE 1997 A 2009**

Octobre 1997, Admis au test de recrutement organisé par le cabinet JPR-Consultant et la Coopération Canadienne (CECI) pour le poste de **Directeur Général de l'URECOS-CI** (Union Régionale des Entreprises Coopératives de la zone des Savanes de Côte d'Ivoire), qui est une union de GVC (groupements à vocation coopérative). **Mission** : Créer la nouvelle URECOS-CI conforme à la loi 97 721 du 23 décembre 1997.

#### **Fonctions occupées dans la filière coton**

1. Nov. 1998 à Nov. 2008 : Directeur Général de L'URECOS-CI (coopérative),
2. Mai 1998 à Février 2009 : Administrateur Général de SOFINECO (financement),
3. Mars 2001 à Octobre 2005 : P. C. A de la SICOSA S.A (industrie cotonnière),
4. Nov. 2000 à Juillet 2008 : P. C. A de l'INTERCOTON (association professionnelle),
5. Nov. 2005 à Février 2009 : P. D. G de la SICOSA (industrie cotonnière),
6. Avril 1998 à Mars 2009 : Administrateur, membre fondateur du C.N.R.A.

#### **Missions effectuées:**

- Novembre 1997, participation pour le compte des producteurs agricoles aux discussions sur le projet de loi sur les coopératives (Loi n° 97-721 du 23 décembre 1997);
- Janvier 1998, recensement des groupements à vocation coopératives de la zone cotonnière, dans les 23 départements administratifs de la zone nord de la Côte d'Ivoire;

- Février 1998, participation aux travaux d'élaboration et d'évaluation du processus de libéralisation de la filière coton en Côte d'Ivoire;
- Mars 1998, négociation avec la Banque Mondiale (à Washington) au nom des producteurs de coton du processus de libéralisation de la filière coton en Côte d'Ivoire;
- Avril 1998, participation au processus de restructuration de la recherche agronomique en Côte d'Ivoire et participation à la création du CNRA;
- Juin 1998, audit des comptes de la CIDT à travers ses bilans et redressement du fonds de garantie (non constitué) pour 12 milliards de f cfa;
- Septembre 1998, négociations avec le Gouvernement et obtention du reversement par l'Etat aux producteurs, d'une partie du fonds de garantie pour 3,5 milliards de f cfa;
- Octobre 1998, participation à l'atelier de mise en place du mécanisme de fixation des prix d'achat du coton graine. Ce mécanisme a permis d'améliorer les prix aux producteurs;
- Février à Juillet 1999, construction du nouveau siège de l'URECOS-CI, inauguré par son excellence le Président Henri Konan BEDIE le 19 Août 1999;
- Mars 1999 à décembre 1999, élaboration du programme de création des nouvelles coopératives de bases conforme à la loi 97-721, sur les 23 départements de la zone NORD;
- Juin 1999, participation à la création de l'ANOPACI (association des OPA de C.I).

**Création de la Nouvelle Union Régionale des Entreprises Coopératives de la zone des Savanes (nouvelle URECOS-CI) conformément à la loi 97-721, suite à l'Assemblée générale Ordinaire du 17 Juillet 2000.** Fédéralisation des nouvelles coopératives créées dans les 23 départements administratifs de la zone nord.

**Nommé Directeur Général de la nouvelle URECOS-CI le 15 juillet 2000.**

### **MISSIONS EFFECTUÉES:**

- Avril 2000, études et élaborations du projet de construction d'une usine d'égrenage de coton à Korhogo, projet dénommé Société Industrielle Cotonnière des Savanes (SICOSA);
- Mai 2000, négociations avec le Gouvernement et obtention de la rétrocession de la CIDT résiduel aux producteurs de coton par le décret présidentiel 2000-616 du 16 août 2000.
- Juin 2000, négociations et prises de nouvelles participations dans le capital des sociétés de développement agricole (CNRA, ANADER) pour le compte de l'URECOS-CI;
- Juin 2000, Recherches et négociations de financements pour les campagnes cotonnières ayant aboutis aux financements des campagnes agricoles de 2000-2001 à 2006-2007;
- Juillet 2001, présentation et validation du projet SICOSA par le Centre de Promotion des Investissements en C. I (CEPICI) pour un coût total de 8 milliards de f cfa;

**CV – SORO S.**

- Août 2001, négociation et obtention à Paris de l'accord des banques pour un prêt de quatre (4) milliards de F CFA et des partenaires techniques étrangers (LOUIS DREYFUS et TEASTON) pour des apports en compte courant de quatre (4) milliards de F CFA;
- De Mai 2001 à juillet 2001, tournée de sensibilisation auprès des Autorités locales politiques, administratives et coutumières et des populations sur les problèmes de développement et les potentialités de chaque région. En collaboration avec les Ministères de l'Agriculture et des Ressources Animales, de l'Intérieur, les sociétés cotonnières, l'ANADER et le CNRA. Un total de quatre mille cinq cent (4 500) localités ont été visitées sur les 23 départements composants les 10 régions de la zone Nord du pays;
- Novembre 2001, obtention de l'appui de son Excellence LAURENT GBAGBO, Président de la République pour le déblocage des travaux et la construction de l'usine, dont les travaux s'étendront de novembre 2001 à Mai 2002 et coûteront 7,2 milliards de f cfa;
- 25 mai 2002, inauguration de la production de la première balle de coton fibre de l'usine SICOSA, en présence du Préfet de Région représentant le Chef de l'Etat;
- Le 15 juillet 2002 visite de l'usine SICOSA par le Premier Ministre Affi N'GUESSAN et programmation de l'inauguration par le Chef de l'Etat (prévu pour le 05 novembre 2002);
- Août 2002, séminaire à l'URECOS-CI sur les objectifs de production cotonnière pour une projection de 500 000 tonnes en 2005. Sur la campagne 2001-2002, 398 000 tonnes coton graine ont été produites et 450 000 tonnes sont attendues sur la campagne 2002-2003;
- Mai 2003 à Paris, négociations et obtention auprès d'Hydrochem d'un crédit d'intrants agricoles de 15 milliards de F CFA au profit des producteurs de coton;
- Avril 2005, début des négociations avec le Gouvernement ivoirien, pour une reprise de la dette des intrants coton livrés via l'URECOS-CI et détournés ou volés du fait de la crise, pour 15 milliards de f cfa, afin d'éviter les poursuites contre l'URECOS-CI et les OPA;
- Le 15 Septembre 2005, signature avec l'Etat de Côte d'Ivoire de la convention de reprise de la créance de YARA par l'Etat de Côte d'Ivoire pour 15 milliards de f cfa;
- Mars 2005, élaboration du plan de développement intégré de la zone nord par la relance de la production cotonnière, l'anacarde et l'élevage bovin;
- Juin 2005, élaboration du programme de relance des productions vivrières et céréalières en zone des savanes;
- Mai 2006, négociation et mise en place du prêt BID pour l'acquisition des intrants coton, avec le soutien de l'Etat de Côte d'Ivoire;
- Février 2007, négociations avec la Commission de l'Union Européenne et obtention d'un appui de 400 millions de f cfa pour le financement de la production des semences coton;

- Avril 2008, négociation avec la Commission de l'Union Européenne et obtention d'un appui de 2,5 milliards de f cfa pour la relance de la culture attelée en zone cotonnière.

## **7. CNRA (Centre National de Recherche Agronomique), créé en Mai 1998.**

**Membre fondateur du CNRA en mai 1998.**

**Administrateur du (CNRA) de mai 1998 à déc. 2010**

- Intérim du PCA lors de ses absences (congés ; missions ou vacances du poste);
- Suivi et adoption des programmes de recherches sur toutes les spéculations agricoles, élevage et pêche;
- Participation à l'élaboration des itinéraires techniques des cultures de la zone des savanes (coton, anacarde, riz, maïs, ignames et cultures maraîchères);
- Participation avec l'ANADER (Agence Nationale d'Appui au Développement Rural) à l'élaboration des programmes de formations des formateurs (Encadreurs) et à l'élaboration des programmes d'encadrement des producteurs agricoles de la zone nord;
- De 1998 à 2002, participation aux négociations avec la Banque Mondiale et le FMI sur le financement du secteur agricoles et rural en Côte d'Ivoire);
- Février 2007, négociations avec la Commission de l'Union Européenne et obtention d'un appui de 400 millions de f cfa pour le financement de la production des semences coton;

## **7. COMITE TRIPARTITE COTON**

- Membre du Comité Tripartite Coton représentant les producteurs, de 1998 à 2000 (comité créé en 1991 par le Gouvernement Ivoirien pour suivre les réformes de la filière coton);

## **8. INTERCOTON créée en novembre 2001**

- Elu Président du Conseil d'Administration (PCA) de l'INTERCOTON de Côte d'Ivoire de novembre 2000 à juillet 2008;
- Février 2002, organisation de l'atelier de réflexion sur la libéralisation de la filière coton en Côte d'Ivoire, tenue à Yamoussoukro;
- Juillet 2002, Co-organisation avec le Gouvernement Ivoirien, de la Conférence Annuelle des Ministres de la CMAO-AC, sur les subventions agricoles et la restructuration des filières coton d'Afrique de l'Ouest et du Centre;
- Août 2002, missions de consultations avec la Banque Mondiale et le cabinet HORUS de Paris, dans les pays de la sous région afin d'apporter aux filières cotonnières de ces pays, mon expertise sur l'organisation paysanne et la reforme des filières agricoles,

- Janvier 2006 organisation et négociation avec l'Etat et l'Union Européenne sur la reprise des appuis et des subventions à la filière coton (semences, cultures attelée...);
- Mai 2006, étude complète sur la relance de la production cotonnière en Côte d'Ivoire, l'application des recommandations permettront de relever en moins de deux campagnes agricoles, le rendement du coton graine au champ de 800 kg à 1 200 kg/ha;

#### **9. CO.LA.LA (Coopérative Lapiéminma de Lakpolo-Korhogo) créée en mai 2000**

- Membre fondateur, membre producteur enregistré possédant un domaine agricole de 130 hectares, dont 20 hectares aménagés en coton, 50 hectares d'anacarde, une ferme agro-pastorale de 250 bœufs, un élevage de 12 000 pondeuses;
- et Président d'honneur de la Coopérative CO.LA.LA de 2000 à ce jour.

#### **10. MISSIONS ET SÉMINAIRES**

- **Mars 1998 - Washington (USA), Banque Mondiale** = Atelier d'évaluation du processus de libéralisation de la filière coton en Côte d'Ivoire;
- **Juillet 1998 - Montréal (CANADA), C.E.C.I** = Séminaire de formation sur les appuis de la coopération canadienne aux secteurs agricoles des pays en développement;
- **Octobre 1998 - Montréal (CANADA), Ministère Canadien de l'Agriculture** = Atelier d'évaluation des négociations de l'OMC (Uruguay Round) et atelier préparatoire de la conférence de l'OMC à CANCUN;
- **Avril 1999 - Ottawa (CANADA), Agence Canadienne pour le Développement International (ACDI)** = Négociation sur le renouvellement de la coopération canadienne via le CECI, avec la Côte d'Ivoire;
- **Juillet 1999 - Montréal-Québec-GrandBy (CANADA), CECI** = Voyage d'étude auprès des organisations paysannes du QUEBEC dont la Fédérée, Agropur, Desjardins et visite des entreprises « Biscuiterie Saint Albert, Lassonde », avec une délégation de 15 responsables de coopératives de Côte d'Ivoire;
- **Mai 2000 - Bamako (Mali), Banque Mondiale** = Atelier d'évaluation du processus de libéralisation de la filière coton au Mali et privatisation de la CMDT;
- **Juin 2000 - Paris (France), Banque Mondiale** = Atelier de réflexion sur le processus d'approvisionnement en intrants, via les OPA, dans les pays en voie de développement;
- **Mai 2001 - Washington (USA), Banque Mondiale** = Colloque International sur les organisations paysannes et leur implication dans les appuis de la Banque Mondiale au secteur agricole des pays en développement;

- **Octobre 2001 - Montréal (CANADA), Ministère Canadien de l'Agriculture** = Séminaire de formation sur les appuis de la coopération canadienne aux secteurs agricoles des pays en voie de développement;
- **Avril 2001 - Ouagadougou (Burkina Faso), ACI-BRAO** = Atelier d'évaluation des Organisations Professionnelles Agricoles d'Afrique;
- **Juillet 2002 - Washington (USA), Banque Mondiale** = Atelier sur les subventions agricoles et leur impact sur les cours des produits agricoles des pays en développement;
- **Août 2002 - Bamako (Mali), Banque Mondiale et Cabinet HORUS-Paris** = Atelier d'évaluation du processus de libéralisation de la filière coton au Mali et implication des organisations paysannes;
- **Octobre 2003: Deauville (France), Association Française du Coton** = Invité par le groupe LOUIS DREYFUS COTTON INTERNATIONAL au Diner de l'AFCOT: Diner, réunions et rencontres sur le coton;
- **Juillet 2004 Paris Kléber (France), Union Européenne** = Atelier de réflexion les subventions agricoles et sur le processus de relance des filières coton en Afrique,
- **Octobre 2004 - Gdansk (Pologne), I.C.A.C** = Atelier sur les subventions agricoles des pays développés et leur impact sur les cours mondiaux du coton;
- **Février 2005 - Paris (France), Groupe DAGRIS et CIRAD** = Atelier de réflexion sur la relance des filières cotonnières d'Afrique subsaharienne;
- **Juillet 2005 - Bamako (Mali), Banque Mondiale et U. E** = Atelier de réflexion sur l'utilisation des fertilisants chimiques sur le coton et alternatives nouvelles;
- **Août 2005 - Cotonou (Benin), Groupe YARA** = Participation aux négociations sur le système de financement des intrants coton en Afrique de l'Ouest;
- **Octobre 2005 - Liverpool (Angleterre), Liverpool Cotton Association** = Invité par l'ICAC : Diner, rencontres et réunions sur le coton;
- **Mars 2006 - Paris (France), Agence Française de Développement** = Réunions et réflexions sur la reprise des appuis au secteur agricole en Côte d'Ivoire;
- **Octobre 2006 - Deauville (France), Association Française du Coton** = Invité par l'AFCOT: Diner, réunions et rencontres sur le coton;
- **Mai 2007 - Lille (France),** = Négociation avec les traders français pour l'obtention de crédits de campagne au profit de la SICOSA;
- **Juillet 2008 - Accra (Ghana), Groupe YARA** = Atelier sur l'utilisation des intrants agricoles en Afrique de l'ouest et du Centre;



## 11. SALONS, FOIRES, EXPOSITIONS

- Paris (France), de 1998 à 2008, participation au Salon International de l'Agriculture de Paris (**SIA**) qui se tient chaque année sur deux semaines (fin février début Mars);
- Abidjan (RCI), octobre 1997 et octobre 1999, Participation à l'organisation du Salon de l'Agriculture et des Ressources Animales d'Abidjan (**SARA**) et exposition de produits;
- Birmingham (Angleterre), juillet 2004, participation au ROYAL SHOW (Salon de l'Agriculture et de l'Agro-industrie du Royaume Uni.

./.

# FICHE DES FONCTIONS OCCUPÉES

(CHRONOLOGIE DE 1985 A 2016)

## STAGES ET SEMINAIRES

- **De Juillet 1982 à Septembre 1982: Distribution.**

**Responsable de la gestion des stocks** chez 3M West Africa (société américaine).

- Gestion des stocks du magasin principal,
- Gestion des comptes de mouvement des revendeurs,
- Participation à la présentation des nouveaux produits aux clients,
- Suivi des inventaires de stocks et tenue des fiches d'inventaire,

- **De Juillet 1983 à Août 1983: Banque.**

**Stagiaire Financier** à la DIVISION INTERNATIONALE de la Société Ivoirienne de Banque (SIB), membre du groupe Crédit Lyonnais.

- Gestion des comptes NOSTRO (comptes de transfert à l'Etranger),
- Actualisation des frais d'opérations bancaires,
- Suivi des mouvements des comptes de nantissement de produits agricoles,
- Apurement des comptes de nantissement.

- **De septembre 1984 à décembre 1984: Marketing.**

**Responsable du département MARKETING** à la S.A.F.E.C.-CI (Cabinet d'études).

- Création et organisation du département Marketing,
- Etudes sur la production de chips à base de bananes douces,
- Etudes sur l'installation d'une chaîne de boulangerie,
- Etude sur la création de plantations industrielles,
- Encadrement et suivi d'étudiants en Mémoire de fin d'étude d'études.

- **De septembre 1982 à juillet 1984: Marketing.**

**Chef de groupe d'études au département MARKETING de l'INSET.**

- Enquêtes et administration de questionnaires,
- Animation de groupes d'enquêteurs,
- Élaboration de questionnaires d'enquêtes d'opinions,
- Dépouillement de questionnaires d'enquêtes,
- Elaboration de rapports,
- Etudes de marché,
- suivi de lancement ou de repositionnement de produits

# EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

## I- GROUPE UNILEVER: DE 1985 A 1993.

- **De janvier à septembre 1985 : CFCI-Administration Centrale (Administration de Stés)**  
Responsable de la trésorerie à la CFCI Administration Centrale.
  - Centralisation et suivi des comptes courants des sociétés alliées,
  - Suivi quotidien des mouvements des comptes bancaires des sociétés alliés,
  - Proposition de nivellements entre différents comptes bancaires,
  - Contrôle des flux financiers entre banques et sociétés alliées et sociétés du groupe,
  - Contrôle des conditions bancaires et tableaux de réclamations aux banques,
  - Elaboration du rapport comptable hebdomadaire et mensuel.
- **De septembre 1985 à mars 1986: Société Niger-France-Paris = (Administration de Stés)**  
Stage de perfectionnement et de mémoire de fin de cycle dans les services Comptabilité, Informatique, Juridiques et généraux.
  - Intérim du Chef Comptable Adjoint de la société Niger-France (Paris),
  - Intérim du Responsable de la comptabilité Afrique et Moyen Orient,
  - Mémoire d'Etude sur les systèmes bureautiques des sociétés du groupe,
  - Etude sur la mise en place d'un système de gestion et de reporting des données comptables des sociétés du groupe Unilever en Afrique, rattachées à Niger-France,
  - Etude sur la mise en place d'un système de téléphonie et de communication entre les sièges de Paris, celui de Londres et les sociétés du groupe en Afrique,
  - Mémoire de fin d'Etudes ESCA « Thème = Introduction et Gestion des systèmes Bureautiques dans les Entreprises du groupe NIGER-France en Afrique ».
- **De Avril 1986 à Octobre 1987 : CFCI (Distribution du textile en Côte d'Ivoire)**  
**Chef comptable à la CFCI Textiles - Abidjan** (avec un groupe de 57 comptables):
  - Couverture comptable de toutes les succursales sur toute l'étendue du territoire,
  - Inventaires des magasins & boutiques CFCI Textiles sur toutes l'étendue du territoire (6 magasins gros, 7 magasins demi-gros-détail et 12 boutiques détail),
  - Mise en place d'un système de gestion informatisée des stocks,
  - Etablissement des bilans fiscaux à fin septembre,
  - Etablissement des bilans groupe Unilever à fin décembre.
- **De novembre 1987 à décembre 1990 (Distribution du textile en Côte d'Ivoire) :**  
**Directeur administratif et Financier de la CFCI-Textiles** (comprenant cinq services: comptabilité, informatique, achat marchandises, personnel, logistique et services généraux. Total effectif de 225 agents, avec 33 cadres dont 8 expatriés).
  - Informatisation de la comptabilité générale,

- Elaboration d'un système informatique d'établissement et de suivi des coûts analytiques des marchandises,
  - Elaboration d'un manuel de rapports mensuel et annuel d'activité,
  - Coordination de l'administration commerciale sur toute l'étendue du territoire,
  - Participation au lancement des nouveaux produits, de produits segmentés et de produits de mode (ciseaux d'or, Miss & Jo, Orange-vert, gamme Woodin...),
  - Suivi (avec la Direction Commerciale) des budgets des campagnes publicitaires,
  - Recrutement du personnel (employés et cadres moyens),
  - Notation et évaluation du personnel (employés et cadres moyens),
  - Informatisation de la gestion des stocks,
  - Mise en place d'un système de suivi des commandes imports,
  - Informatisation et suivi des comptes clients (gros et demi-gros),
  - Suivi des dossiers et relations avec l'Administration Publique (Douanes, Impôts, Trésor, Ministère du Commerce...),
  - Représentant (1989) du secteur textile au Comité de Restructuration de l'Economie,
  - Intérim du Directeur Général lors de ses absences et congés annuels.
- **De janvier 1991 à juin 1992: société UNIWAX (Industrie Textiles - production de Wax). Directeur Administratif et Financier d'UNIWAX** (six services: comptabilité générale, informatique, comptabilité analytique, achat marchandises, logistique et services généraux) + le Secrétariat société:
    - Gestion classique de la Direction Administrative et Financière,
    - Informatisation de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique,
    - Elaboration d'un manuel informatisé de suivi de la production de l'usine,
    - Elaboration d'un manuel de rapports mensuel et annuel d'activité,
    - Suivi des comptes clients,
    - Participation au lancement des différentes actions marketing,
    - Tenue des documents règlementaires et statutaires de la société,
    - Elaboration des documents pour le Conseils d'Administration et pour la tenue des Assemblées Générales,
    - Intérim du DGA lors de ses absences et de ses congés annuels.
- **De juillet 1992 à Août 1993: Audit Interne. Auditeur Interne du groupe UNILEVER en Côte d'Ivoire:**
    - Elaboration et mise en place d'un manuel de procédure d'audit interne,
    - Auditeur interne des sociétés du groupe = Blohorn, Seward, Saprocs-ci, Trituraf, Cfc-Textiles, Cfc Trading, Sogerco),
    - Mise en place d'une procédure de gestion des fûts et autres emballages,
    - Vulgarisation des procédures de contrôle interne dans les sociétés du groupe,
    - Contrôle de gestion dans les sociétés UNIWAX, CFCI et TRITURAF,
    - Mise en place d'une procédure de gestion des caisses.

## II- LOTERIE NATIONALE DE COTE D'IVOIRE (LONACI) JEUX: 1994

- **De mars 1994 à décembre 1994:**

**Responsable des services comptables et administratifs;**

- Création sur SARI 100, du Plan Comptable LONACI, suivant l'OHADA,
- Mise en place de la comptabilité générale suivant le système OHADA,
- Conception et mise en place des systèmes de gestion bureautiques (Téléphonie, fax, Minitel, système de transmission de données entre les agences et le siège,
- Participation à l'élaboration des procédures administratives de la LONACI,
- Participation à l'élaboration du logiciel de gestion du PMU,
- Conception et mise en place d'un système comptable de traitement du Pari Mutuel Urbain (PMU),
- Formation des agents de suivi et de traitement du PMU,
- Conception et mise du système d'élaboration des budgets et prévisions,
- Gestion de la comptabilité Générale,
- Mise en place d'un système informatisé de gestion des stocks de tickets,
- Contrôle inopiné des caisses (siège et agence),
- Analyse d'écarts budgétaires.

## III- GROUPE SOGIEXCI: DE 1995 A 1997.

(Magasins supermarchés SCORE, PREMOTO-TOYOTA, SICAF-CA, Hôtels « LE BONHEUR », Yamoussoukro Transport, Complexe sucrier MARABADIASSA).

- **De janvier 1995 à Mai 1996: DAF de SOGIEXCI - DISTRIBUTION**

- Chargé de la restructuration des Magasins Scores, au nombre de seize (16) magasins dont quatre Supermarchés, sur toute l'étendue de la Côte d'Ivoire,
- Inventaire dans tous les magasins SOCORE,
- Evaluation des besoins en marchandises,
- Evaluation et recrutement du personnel (en collaboration avec le cabinet conseil en management MC -CONSULTANT de Mr. ACHI Patrick,
- Passation des commandes, réception des marchandises et rayonnage,
- Mise en place du personnel,
- Nomination des responsables de département et directeurs de magasins,
- Formation du personnel (en collaboration avec le cabinet conseil en management dénommé MC -CONSULTANT de Mr. ACHI Patrick,
- Réouverture des magasins SCORE,
- Conception et mise en place d'un système de gestion des stocks,
- Informatisation des caisses enregistreuses,
- Mise en place d'un système de contrôle des caisses.

- **De mai 1996 à Octobre 1996: D.A.A.F Central du groupe SOGIEXCI.**
  - \* **Chargé de l'évaluation du projet sucrier MARABADIASSA**
    - Etude sur la réouverture du complexe sucrier,
    - Programme d'essai; mise en place de 6 000 hectares de canne à sucre,
    - Négociation et partenariat avec un groupe Sud-africain,
    - Réhabilitation de l'usine.
  
- **D'août 1996 à Janvier 1997:**
  - \* **Chargé de la cession du fonds de commerce des magasins SCORE**
    - Inventaire général des stocks de marchandises et des produits,
    - Evaluation financière du fonds de commerce SCORE,
    - Elaboration d'un plan de restructuration des magasins SCORE,
    - Négociation avec les banques sur la dette de l'ex-UNICOCI portant sur 4 milliards de f cfa, négociée pour 2 milliards de f cfa, soit une décote de 50%.
    - Cession des magasins SCORE au groupe PROSUMA.
  
- **De juin 1996 à octobre 1997:**
  - \* **Chargé de la restructuration des sociétés du groupe**
    - Evaluation financière du groupe SOGIEXCI,
    - Proposition au PDG d'un plan de restructuration des différentes sociétés,
    - Audit des sociétés du groupe.

#### **IV- FILIERE COTON: DE 1997 A 2009.**

Octobre 1997, Admis au test de recrutement organisé par le cabinet JPR-Consultant et la Coopération Canadienne (CECI) pour le poste de **Directeur Général de l'URECOS-CI** (Union Régionale des Entreprises Coopératives de la zone des Savanes de Côte d'Ivoire), qui est une union de GVC (groupements à vocation coopérative). **Mission** : Création de la nouvelle URECOS-CI conforme à la loi 97 721 du 23 décembre 1997.

##### **Fonctions occupées dans la filière coton**

1. Nov. 1998 à Nov. 2008 : Directeur Général de L'URECOS-CI (coopérative),
2. Mai 1998 à Février 2009 : Administrateur Général de SOFINECO (financement),
3. Mars 2001 à Octobre 2005 : P. C. A de la SICOSA S.A (industrie cotonnière),
4. Nov. 2000 à Juillet 2008 : P. C. A de l'INTERCOTON (association professionnelle),
5. Nov. 2005 à Février 2009 : P. D. G de la SICOSA (industrie cotonnière),
6. Avril 1998 à Mars 2009 : Administrateur du C.N.R.A.

#### **V ADMINISTRATION**

1. Mai. 2009 à Déc. 2010 : Conseiller Technique du Président de la République,
2. Déc 2010 à Mars 2011 : Directeur de Cabinet du Ministère de l'Agriculture,

## **VI AUTRES**

- Octobre 2009 à Déc. 2010 : Directeur de National de Campagne Adjoint (DNCA) du Candidat Laurent Gbagbo, chargé du Budget et des Finances.

## **VII GROUPE TRANSCOM S. A & BIOCHEM S. A**

- Février 2012 à ce jour:
  - Directeur Général de Télécom –Distribution (Lomé-Togo),
  - Experts consultant chez BIOCHEM S. A

## **MISSIONS EFFECTUÉES A L'EXTERIEUR DE LA CÔTE D'IVOIRE**

### **A. GROUPE UNILEVER**

- Février 1985 - Paris (France), Niger-France = Séminaire sur le plan comptable et l'application des procédures comptables du groupe Unilever;
- Novembre 1988 - Lagos (Nigeria), LBN Nigeria = Séminaire et Atelier de formation sur les procédures de reporting des résultats dans le groupe Unilever;
- Juin 1991 - Fort Acres - Londres (U.K), Unilever = Séminaire et Atelier de formation sur les procédures et les méthodes de management dans le groupe Unilever;

### **B. GROUPE SOGIEXCI**

Avril 1996 - Accra (Ghana), avec Casino France = Négociation sur un partenariat commercial avec le groupe Sogieuxci en Côte d'Ivoire;

### **C. FILIERE COTON ET AGRICULTURE**

- Mars 1998 - Washington (USA), Banque Mondiale = Atelier d'évaluation du processus de libéralisation de la filière coton en Côte d'Ivoire;
- Juillet 1998 - Montréal (CANADA), C.E.C.I = Séminaire de formation sur les appuis de la coopération canadienne aux secteurs agricoles des pays en développement;
- Octobre 1998 - Montréal (CANADA), Ministère Canadien de l'Agriculture = Atelier d'évaluation des négociations de l'OMC (Uruguay Round) et atelier préparatoire de la conférence de l'OMC à CANCUN;

- **Avril 1999 - Ottawa (CANADA), Agence Canadienne pour le Développement International (ACDI) =** Négociation sur le renouvellement de la coopération canadienne via le CECI, avec la Côte d'Ivoire;
- **Juillet 1999 - Montréal-Québec-GrandBy (CANADA), CECI =** Voyage d'étude auprès des organisations paysannes du QUEBEC dont la Fédérée, Agropur, Desjardins et visite des entreprises « Biscuiterie Saint Albert, Lassonde », avec une délégation de 15 responsables de coopératives de Côte d'Ivoire;
- **Mai 2000 - Bamako (Mali), Banque Mondiale =** Atelier d'évaluation du processus de libéralisation de la filière coton au Mali et privatisation de la CMDT;
- **Juin 2000 - Paris (France), Banque Mondiale =** Atelier de réflexion sur le processus d'approvisionnement en intrants, via les OPA, dans les pays en voie de développement;
- **Mai 2001 - Washington (USA), Banque Mondiale =** Colloque International sur les organisations paysannes et leur implication dans les appuis de la Banque Mondiale au secteur agricole des pays en développement;
- **Octobre 2001 - Montréal (CANADA), Ministère Canadien de l'Agriculture =** Séminaire de formation sur les appuis de la coopération canadienne aux secteurs agricoles des pays en voie de développement;
- **Avril 2002 - Ouagadougou (Burkina Faso), ACI-BRAO =** Atelier d'évaluation des Organisations Professionnelles Agricoles d'Afrique;
- **Juillet 2002 - Washington (USA), Banque Mondiale =** Atelier sur les subventions agricoles et leur impact sur les cours des produits agricoles des pays en développement;
- **Août 2002 - Bamako (Mali), Banque Mondiale et Cabinet HORUS-Paris =** Atelier d'évaluation du processus de libéralisation de la filière coton au Mali et implication des organisations paysannes;
- **Octobre 2003: Deauville (France), Association Française du Coton =** Invité par le groupe LOUIS DREYFUS COTTON INTERNATIONAL au Diner de l'AFCOT: Diner, réunions et rencontres sur le coton;
- **Octobre 2004 - Gdansk (Pologne), I.C.A.C =** Atelier sur les subventions agricoles des pays développés et leur impact sur les cours mondiaux du coton;
- **Juillet 2004 Paris Kléber (France), Union Européenne =** Atelier de réflexion les subventions agricoles et sur le processus de relance des filières coton en Afrique,



- **Février 2005 - Paris (France), Groupe DAGRIS et CIRAD** = Atelier de réflexion sur la relance des filières cotonnières d'Afrique subsaharienne;
- **Juillet 2005 - Bamako (Mali), Banque Mondiale et U. E** = Atelier réflexion et d'évaluation de l'utilisation des fertilisants sur le coton et alternatives nouvelles;
- **Août 2005 - Cotonou (Benin), Groupe YARA** = Participation aux négociations sur le système de financement des intrants coton en Afrique de l'Ouest;
- **Octobre 2005 - Liverpool (Angleterre), Liverpool Cotton Association** = Invité par l'ICAC : Diner, rencontres et réunions sur le coton;
- **Mars 2006 - Paris (France), Agence Française de Développement** = Réunions et réflexions sur la reprise des appuis au secteur agricole en Côte d'Ivoire;
- **Octobre 2006 - Deauville (France), Association Française du Coton** = Invité par l'AFCOT: Diner, réunions et rencontres sur le coton;
- **Mai 2007 - Lille (France),** = Négociation avec les traders français pour l'obtention de crédits de campagne au profit de la SICOSA;
- **Juillet 2008 - Accra (Ghana), Groupe YARA** = Atelier sur l'utilisation des intrants agricoles en Afrique de l'ouest et du Centre;

## **SALONS, FOIRES, EXPOSITIONS**

- Paris (France), 1985, 1991, 2002, visite du Salon International de la Communication et de la Bureautique (**SICOB**) à la Défense, qui se tient chaque année en Octobre ;
- Paris (France), de 1998 à 2008, participation au Salon International de l'Agriculture de Paris (**SIA**) qui se tient chaque année sur deux semaines (fin février début Mars);
- Abidjan (RCI), octobre 1997 et octobre 1999, Participation à l'organisation du Salon de l'Agriculture et des Ressources Animales d'Abidjan (**SARA**) et exposition de produits;
- Birmingham (Angleterre), juillet 2004, participation au ROYAL SHOW (Salon de l'Agriculture et de l'Agro-industrie du Royaume Uni.

## **LANGUES**

- **Anglais** : Lu, écrit et parlé couramment,
- **Allemand** : Notions

## **DISTINCTIONS**

### **DE L'ÉTAT DE COTE D'IVOIRE**

- 19 Août 1999 : Décoré **OFFICIER** dans l'Ordre du Mérite Agricole,
- 07 Août 2002 : Décoré **CHEVALIER** dans l'Ordre du Mérite Ivoirien.

### **DU SECTEUR PRIVÉ**

- Mai 1988 : Primé **ESCAR D'OR** (parmi les meilleurs Diplômés D'ESCA),
- Février 2002 : Primé **ESCA EXCELLENCE** (Parmi les meilleurs des meilleurs),
- Juillet 2006 : Primé «**BATISSEURS DE L'ECONOMIE IVOIRIENNE**»,  
(FRAT/MAT).

### **CONTRIBUTIONS ÉCRITE**

- Juillet 2004: « **Autopsie d'une libéralisation; cas de la libéralisation de la filière coton en Côte d'ivoire** ».  
(Un regard et une analyse critique sur tout le processus de libéralisation de la filière coton en Côte d'Ivoire: Propositions et recommandations pour une filière plus organisée, plus rentable et plus durable.
- Mai 2006 : « **Plan de sortie de crise de la Filière Coton et des Cultures Assolées en Côte d'ivoire** ».  
(Une proposition écrite au Gouvernement et aux bailleurs de fonds).
- Décembre 2009 : **Coordination et rédaction de la « note de cadrage sur la relance des cultures du coton et de l'anacarde en Côte d'ivoire », remise au Président de la République.**

**Certifié sincère et signé:**

**SORO Seydou**

**/.**